

แผนพัฒนากองช่าง เทศบาลตำบลปากห้วย





แผนพัฒนากองช่าง เทศบาลตำบลพากห้วย

คำนำ

เทศบาลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาและนำความเจริญมาสู่ท้องถิ่น โดยมีใจจะมีหน้าที่ในการบริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้น แต่ยังมีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นอีกด้วย นอกจากนี้ยังเป็นองค์กรที่เปิดกว้างให้ประชาคมท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารงานตลอดจนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งถือเป็นหัวใจหลักของการบริหารท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล

แผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลปากห้วย ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบหนังสือด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่องแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) และหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่องซักซ้อมแนวทางการปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบูรณาการโครงการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน โดยอาศัยอำนาจตามข้อ ๕ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ โดยมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจัดทำแผนพัฒนาในปัจจุบันมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างถูกต้อง ตรงประเด็นและนำไปสู่การพัฒนาเป็นเมืองที่น่าอยู่ผู้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

แผนพัฒนาท้องถิ่น ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงมาได้จากความร่วมมือของเจ้าหน้าที่หลายฝ่ายของเทศบาลตำบลปากห้วย ที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนารวมทั้งคำแนะนำต่างๆ ที่เมื่อมาประกอบกันทำให้แผนพัฒนาที่มีความถูกต้องและมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น จึงขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาทุกท่านไว้ ณ โอกาสนี้

กองช่าง
เทศบาลตำบลปากห้วย

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ข้อมูลทั่วไป

กองช่าง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บ และทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมอาคารก่อสร้าง และซ่อมบำรุง งานแผนด้านวิศวกรรมเครื่องจักร การรวบรวมประวัติ ติดตาม ควบคุม การปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษา เครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหาร เป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติงาน ทั้งระดับหัวหน้าและปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นการจัดทำรายละเอียดของการทำงานในหน่วยงานนั้นๆ อย่างเป็นระบบและครบถ้วนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลายประการ เช่น การสอนงาน การตรวจสอบการทำงาน การควบคุม การติดตามงานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารและแผนปฏิบัติราชการสอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กร

๒. เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้งานของกองช่างได้มาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมาย ได้ผลผลิตหรือการบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลา มีการทำงานอย่างปลอดภัย บรรลุ ข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ

๓. เพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด มาตรฐานการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารและแผนปฏิบัติราชการ

ขอบเขต

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารกองช่าง ประกอบด้วยภารกิจที่ปฏิบัติและหน้าที่รับผิดชอบต่างๆ ภายในกองช่าง เกี่ยวกับงานควบคุมอาคาร ขอบเขตของคู่มือการปฏิบัติงานของกองช่างนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถใช้เป็นคู่มือการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

ขอบเขตกระบวนการงาน

กองช่าง เทศบาลตำบลปากห้วย มีโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น ๑ ฝ่าย และ ๖ งานหลัก คือ

๑. ฝ่ายการโยธา

- งานแบบแผนและก่อสร้าง
- งานผังเมือง
- งานบริหารงานทั่วไป
- งานสาธารณูปโภค
- งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง
- งานสวนสาธารณะ

๑. ฝ่ายการโยธา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจออกแบบการจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมการจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบการก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงาน การก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุม การก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรม เครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติติดตาม ควบคุมการ ปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุมการบำรุงรักษาเครื่องจักรและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ มอบหมาย

๑.๑ งานแบบแผนและก่อสร้าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานก่อสร้าง และซ่อม บำรุงรักษา การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานระบบข้อมูลทางด้านการก่อสร้างและแผนที่เส้นทาง คมนาคม ควบคุม การปฏิบัติงานของเครื่องจักรกล การควบคุมการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ

๑.๒ งานผังเมือง มีหน้าที่ควบคุมดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ดังนี้

- ๑) งานจัดทำผังเมืองรวม
- ๒) งานจัดทำผังเมืองเฉพาะ
- ๓) งานพัฒนาและปรับปรุงชุมชนแออัด
- ๔) งานควบคุมแนวเขตถนน ทางสาธารณะและที่ดินสาธารณประโยชน์
- ๕) งานสำรวจรวบรวมข้อมูลทางด้านผังเมือง
- ๖) งานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางบก ทางน้ำ
- ๗) งานตรวจสอบโครงการพัฒนาผังเมือง
- ๘) งานให้คำปรึกษาด้านผังเมือง
- ๙) งานให้คำปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม
- ๑๐) งานควบคุมให้ปฏิบัติตามผังเมืองรวม
- ๑๑) งานวิเคราะห์วิจัยงานผังเมือง
- ๑๒) งานวิเคราะห์วิจัยด้านสิ่งแวดล้อม
- ๑๓) งานเวนคืนและจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน
- ๑๔) งานอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

กรอบแนวคิด

ผู้รับบริการ	ความต้องการของผู้รับบริการ
ประชาชนในพื้นที่ตำบลปากห้วย หน่วยงานราชการในตำบลปากห้วย	การคมนาคมสะดวกรวดเร็ว
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ประชาชนในพื้นที่ตำบลปากห้วย หน่วยงานราชการในตำบลปากห้วย	ประชาชนในตำบลปากห้วยมีการคมนาคมที่สะดวก รวดเร็ว

๑.๓ งานบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่ควบคุมดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ดังนี้

- ๑) งานสารบรรณ
- ๒) งานดูแลรักษาจัดเตรียมประสานงานและให้บริการเรื่องสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ติดต่อและอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ
- ๓) งานประสานงานเกี่ยวกับการประชุมสภาเทศบาล คณะผู้บริหาร และพนักงานเทศบาล
- ๔) งานตรวจสอบแสดงรายการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญของทางราชการ
- ๕) งานรักษาความปลอดภัยของสถานที่ราชการ
- ๖) งานขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ เหรียญจักรพรรดิมาลา และผู้ทำคุณประโยชน์
- ๗) งานจัดทำคำสั่งและประกาศ

๑.๔ งานสาธารณูปโภค มีหน้าที่ควบคุมดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ดังนี้

- ๑) งานด้านการก่อสร้างอาคาร ถนน สะพาน ทางเท้า เขื่อน และสิ่งอื่น ฯลฯ
- ๒) งานวางโครงการและควบคุมการก่อสร้าง
- ๓) งานซ่อมบำรุงรักษาอาคาร ถนน สะพาน เขื่อน ทางเท้า
- ๔) งานควบคุมดูแลอาคารสถานที่
- ๕) งานปรับปรุงแก้ไขและป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ
- ๖) งานให้คำปรึกษาแนะนำหรือตรวจสอบเกี่ยวกับงานก่อสร้าง
- ๗) งานควบคุมพัสดุ งานด้านโยธา
- ๘) งานประมาณราคา งานซ่อมบำรุงรักษา
- ๙) งานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๑.๕ งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง มีหน้าที่ควบคุมดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ดังนี้

- ๑) งานแผนการปฏิบัติงาน ประจำปี
- ๒) งานตรวจสอบการก่อสร้าง
- ๓) งานควบคุมการก่อสร้าง
- ๔) งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษาทาง
- ๕) งานก่อสร้างถนนจัดทำเอง
- ๖) งานบำรุงรักษาถนนลาดยาง ตามภารกิจถ่ายโอน

๑.๖ งานสวนสาธารณะ มีหน้าที่ควบคุมดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ดังนี้

- ๑) งานจัดสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ เช่น สวนสาธารณะ สวนสัตว์ สวนหย่อม ฯลฯ
- ๒) งานควบคุมดูแล บำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- ๓) งานดูแล บำรุงรักษาต้นไม้ พันธุ์ไม้ต่างๆ
- ๔) งานจัดทำ ดูแลรักษาเรือนเพาะชำและขยายพันธุ์ไม้ต่างๆ
- ๕) งานประดับ ตกแต่งสถานที่อาคารเกี่ยวกับการใช้พันธุ์ไม้ต่างๆ
- ๖) งานให้คำแนะนำเผยแพร่ทางด้านภูมิสถาปัตย์
- ๗) งานประมาณราคาด้านภูมิสถาปัตย์
- ๘) งานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

กรอบแนวคิด

ผู้รับบริการ	ความต้องการของผู้รับบริการ
ประชาชนในพื้นที่ตำบลปากห้วย หน่วยงานราชการในตำบลปากห้วย	มีระบบสาธารณสุขปลอดภัยครบสมบูรณ์
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ประชาชนในพื้นที่ตำบลปากห้วย หน่วยงานราชการในตำบลปากห้วย	ประชาชนในตำบลปากห้วยมีระบบสาธารณสุขปลอดภัย

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับจังหวัด

๒.๑.๑ แผนพัฒนาจังหวัด

วิสัยทัศน์

" เมืองชายแดนแห่งความสุข ถิ่นเกษตรปลอดภัย และท่องเที่ยวเชิงนิเวศและอารยธรรม
โบราณ เขตเศรษฐกิจสระแก้วมั่นคง ยั่งยืน "

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๕ ประเด็น ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้และสภาพแวดล้อมของประชาชนให้
สามารถปรับตัว ประกอบอาชีพและมีสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดี

กลยุทธ์ : มีจำนวน ๙ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมการดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันครอบครัวและชุมชนการประพฤติดน
๓. มีอนามัยสิ่งแวดล้อมและสุขภาวะที่ดี รวมทั้งการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
๔. ส่งเสริมอาชีพ รายได้ การมีงานทำและมีสวัสดิการ
๕. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสมบูรณ์ เพื่อให้ประชาชนมีรายได้และคุณภาพชีวิตดีขึ้น
๖. ส่งเสริมการอนุรักษ์ และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน
๗. ยกระดับมาตรฐานการศึกษา ทั้งในและนอกระบบ
๘. ส่งเสริมและพัฒนาโครงการตามแนวพระราชดำริ
๙. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐในการบริหารและให้บริการประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ปรับปรุงปัจจัยและกระบวนการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยให้ได้คุณภาพ
มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ : มีจำนวน ๗ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาแหล่งน้ำ และระบบชลประทานตลอดจนฟื้นฟู และปรับปรุงดินให้มีความอุดม
สมบูรณ์เพิ่มขึ้น
๒. ส่งเสริมอุตสาหกรรมการแปรรูปและบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า
๓. พัฒนาคุณภาพผลผลิตให้ปลอดภัยได้มาตรฐานสากล

๔. สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตร โดยการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการปรับปรุงคุณภาพ ชนิด และราคาของสินค้าเกษตรให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น

๕. ยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรสู่มาตรฐานสากล ด้วยการถ่ายทอดความรู้แก่เกษตรกรเพื่อปรับปรุงปัจจัยการผลิตให้มีประสิทธิภาพ เช่น การผลิต ปุ๋ยอินทรีย์ การจัดหาพันธุ์พืชและสัตว์ที่ดีเพื่อลดการใช้สารเคมี

๖. ส่งเสริมระบบการปลูกพืชปศุสัตว์ และประมงที่ปลอดภัย เช่น เกษตรทฤษฎีใหม่และเกษตรผสมผสาน

๗. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการตลาดเกษตรปลอดภัย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ให้มีความปลอดภัย และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เสริมสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และเชื่อมโยงอารยธรรมโบราณ

กลยุทธ์ : มีจำนวน ๗ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการด้านการท่องเที่ยวให้เพียงพอและได้มาตรฐานปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ในราคาที่เหมาะสมยุติธรรมให้กับนักท่องเที่ยว

๒. ส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมด้านการท่องเที่ยวและสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงการท่องเที่ยว ทั้งในและต่างประเทศ

๓. พัฒนาศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวด้วยการฟื้นฟูและจัดระเบียบให้คงสภาพการเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงามและหลากหลายโดยเฉพาะด้านวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์

๔. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการท่องเที่ยว

๕. ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว

๖. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวและผู้ประกอบการธุรกิจด้านการท่องเที่ยว

๗. พัฒนากิจกรรมและรูปแบบการท่องเที่ยวให้หลากหลาย เพื่อเพิ่มทางเลือกในการท่องเที่ยวโดยเฉพาะการแพทย์แผนไทยและการเชื่อมโยงกับอารยธรรมโบราณ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพระบบโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมการค้า การลงทุน พัฒนาเศรษฐกิจ การบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่รองรับธุรกิจ การค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว

กลยุทธ์ : มีจำนวน ๗ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่รองรับการลงทุนการจราจรและการขนส่งสินค้าในพื้นที่ธุรกิจการค้าชายแดน และเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว รวมทั้งการก่อสร้างและขยายช่องทางถนนและระบบรางเชื่อมโยงกับจังหวัดใกล้เคียงและประเทศเพื่อนบ้าน

๒. ส่งเสริมและสร้างบรรยากาศในการค้า การลงทุนและชักจูงให้ผู้ประกอบการ นักลงทุนมาดำเนินกิจการในพื้นที่ธุรกิจ การค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว

๓. อำนวยความสะดวกด้านการค้าชายแดนพิธีการศุลกากร การตรวจคนเข้าเมืองการสร้างคลังสินค้า และการอนุญาตให้ใช้แรงงานต่างด้าว โดยดำเนินการให้ได้มาตรฐานเป็นสากล มีประสิทธิภาพ ประหยัด รวดเร็วมีคุณภาพ ลดขั้นตอน และทันเวลา

๔. พัฒนาระบบการให้บริการสุขภาพและการศึกษาผลิตและพัฒนาฝีมือแรงงานของบุคลากรให้ตรงตามตลาดแรงงาน

๕. เตรียมการรองรับกับการเปลี่ยนแปลงในการดำรงชีวิตการประกอบอาชีพการอยู่อาศัยการพัฒนาคุณภาพชีวิต ที่จะเกิดในพื้นที่ธุรกิจการค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว

๖. พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผังเมือง การค้า การลงทุน แรงงาน สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ธุรกิจ การค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว รวมทั้งการจัดตั้ง ศูนย์บริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service - OSS)

๗. ส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เสริมสร้างความมั่นคงเพื่อการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดน

กลยุทธ์ : มีจำนวน ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. เสริมสร้างความมั่นคง ปลอดภัย และแก้ไขปัญหาภัยคุกคามในพื้นที่จังหวัดชายแดน

๒. เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระดับท้องถิ่นกับประเทศเพื่อนบ้าน

๓. เสริมสร้างคนและชุมชนให้มีจิตสำนึก รู้ตระหนักในด้านความมั่นคง

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสระแก้ว

วิสัยทัศน์

"การคมนาคมสะดวก ประชาชนมีคุณภาพ ถิ่นอุตสาหกรรมเกษตร เขตท่องเที่ยวเชิงนิเวศ"

พันธกิจ

๑. การพัฒนาเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบให้ได้มาตรฐาน เพื่อรองรับการพัฒนา ด้านโลจิสติกส์ พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและโครงสร้างพื้นฐาน

ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ค. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำที่ ๖. ด้านการเมืองและบริหารยุทธศาสตร์

การพัฒนาช่องทางที่ ๒.พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญงานที่รับผิดชอบ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	ตัวชี้วัด	ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑	จัดให้มีการ ส่งบุคลากร เข้ารับการ ฝึกอบรม	เพื่อให้บุคลากร ในสังกัดของ กองช่างมีความรู้ ความสามารถใน การปฏิบัติงาน เพิ่มมากขึ้น	๑ . โ ค ร ง ก า ร ฝึกอบรมหลักสูตร ตาม สายงานของ ข้าราชการกองช่าง	๕๐,๐๐๐	ร้อยละของ ความสำเร็จ ของงานตาม ตัวชี้วัด LPA	บุคลากรกองช่างมี ประสิทธิภาพเพิ่ม มากขึ้น	ทุกงาน (กองช่าง)

ก. ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ ประสิทธิภาพระบบโครงสร้างพื้นฐานการค้าการลงทุนพัฒนา เศรษฐกิจการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับธุรกิจกิจการค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษ สระแก้ว

ข. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ ๑ การคมนาคม

ค. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำที่ ๒. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาช่องทางที่ ๓. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

๒. พัฒนาศักยภาพคน คุณภาพชีวิต ระบบการศึกษา ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมการจัดระเบียบสังคม การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ สนับสนุนด้านการสาธารณสุข การจัดระบบการรักษาความเรียบร้อยในจังหวัด

๓. พัฒนาแหล่งน้ำ ระบบชลประทาน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ส่งเสริมการอนุรักษ์และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

๔. พัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชน ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการผลิตสินค้าการเกษตรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นรองรับการเป็นแหล่งพืชพลังงานทดแทน

๕. พัฒนา พื้นฟูการท่องเที่ยว สถานที่ท่องเที่ยว เสริมสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาชนให้มีส่วนร่วมด้านการท่องเที่ยว การประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว

๖. พัฒนาลาดการค้าตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา และตลาดโรงเกลือให้มีความสะดวกปลอดภัยยิ่งขึ้น สนับสนุนการจัดระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนการค้าให้เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาคอินโดจีน

๗. พัฒนาประสิทธิภาพการเมือง/การบริหารตามหลักธรรมาภิบาล ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การคมนาคมสะดวก

เป้าประสงค์ การพัฒนาด้านการคมนาคม

กลยุทธ์

- การพัฒนาเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบให้ได้มาตรฐาน สะดวกปลอดภัยเพื่อรองรับการพัฒนาโครงข่ายด้านโลจิสติกส์ การค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว

- การพัฒนาค่านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน สะพาน/ปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เป็นระเบียบ สวยงาม

- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบผังเมืองรวม

- ส่งเสริมและพัฒนาด้านอำนวยความสะดวกปลอดภัยและวินัยจราจร เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. ประชาชนมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ ๑. การพัฒนาด้านความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์

- ส่งเสริมสนับสนุนด้านการสาธารณสุข สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย , การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน

- การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย , การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน

- สนับสนุนการดำเนินงานอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)

- ส่งเสริม สนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคม การพัฒนาสังคม การสังคมสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ สตรี เด็ก เยาวชน ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส ให้คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด

- การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานด้านความมั่นคงเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและภูมิคุ้มกันของหมู่บ้าน ชุมชน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์ ๒. การพัฒนาด้านการแก้ไขปัญหาความยากจนและกระจายรายได้

กลยุทธ์

- พัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ส่งเสริมการประกอบอาชีพที่ยั่งยืน

รายได้มั่นคง

- ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น สนับสนุนโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
- ส่งเสริมการดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ ๓. การพัฒนาด้านการบริการพื้นฐาน

กลยุทธ์

- จัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค การปรับปรุงภูมิทัศน์สถานที่ราชการ สถานที่ท่องเที่ยว

สนามกีฬา สถานที่พักผ่อน สวนสาธารณะ

- ส่งเสริมให้มีระบบสาธารณสุขปึก สาธารณสุขการที่สะดวกและเพียงพอ

เป้าประสงค์ ๔. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา

กลยุทธ์

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทางการศึกษาและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาให้ทันสมัย เพื่อยกระดับองค์ความรู้ให้ได้มาตรฐานรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกและการอยู่ร่วมกับประชาคมอาเซียน

- ส่งเสริมการเรียนการสอน พัฒนาระบบการศึกษา ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ พัฒนาบุคลากรการศึกษา ขยายโอกาสทางการศึกษา เสริมสร้างการเรียนรู้ทั้งในระบบและนอกระบบ เพื่อร่วมกันกับประชาคมอาเซียน

- ส่งเสริมทำนุบำรุง ฟื้นฟูศาสนาและวัฒนธรรม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นโบราณสถานที่เป็นเอกลักษณ์ของจังหวัด

- ส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาและนันทนาการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอแก่เด็กและเยาวชน

- ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนบ้านและอยู่ร่วมกับประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. ถิ่นอุตสาหกรรมเกษตร

เป้าประสงค์ ๑. การพัฒนาด้านการเกษตร

กลยุทธ์

- ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการผลิตสินค้าการเกษตรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นรองรับการเป็นแหล่งพืชพลังงานทดแทน

- ส่งเสริมสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรการแปรรูป การพัฒนาคุณภาพการเกษตรปลอดภัย เกษตรทฤษฎีใหม่และส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพร

- ส่งเสริมให้มีตลาดกลางในการจำหน่ายสินค้าการเกษตร สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ ๒. การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- พัฒนาและบริหารแหล่งน้ำธรรมชาติ / แหล่งน้ำชลประทานให้สามารถเก็บน้ำ ไว้ใช้ได้
ตลอดทั้งปี

- การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ การกำจัดมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและน้ำเสียรวม
การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย

- ส่งเสริมสนับสนุนการปลูกป่า อนุรักษ์และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการ
ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. เขตท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

เป้าประสงค์ ๑. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและตลาดการค้าแดน

กลยุทธ์

- การประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการท่องเที่ยว สนับสนุนให้เครือข่ายภาคประชาชนเข้ามามี
ส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการท่องเที่ยว

- พัฒนา พื้นฟูสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติให้เอื้อต่อการเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็น
ศูนย์กลางทางการท่องเที่ยว แหล่งเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม อารยธรรมโบราณและวิถีชีวิตชุมชน

- พัฒนาตลาดการค้าตามแนวชายแดนไทย

- กัมพูชาและตลาดโรงเกลือให้มีความสะอาดสะดวก ปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับ
นักท่องเที่ยว

-สนับสนุนการจัดระบบโลจิสติกส์ เพื่อการขนส่งและกระจายสินค้า สะดวก รวดเร็ว เป็นประตู
สู่ภูมิภาคอินโดจีน

- สนับสนุนการค้าให้เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาคอินโดจีน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ ๑. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์

- ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพบุคลากร เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
ควบคุมกับดูแลเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงานบริหารและควบคุมด้านงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมและพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคลากร ปรับปรุงสถานที่
ปฏิบัติราชการ เครื่องมือ เครื่องใช้ให้มีความทันสมัย นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน
เพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจ

- รณรงค์ให้เยาวชนและประชาชน ตื่นตัวถึงความสำคัญของรอบอบประชาธิปไตย
และการมีส่วนร่วมทางการเมือง การมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น โดยยึดมั่นในการปกครองระบอบ
ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลปากห้วย

วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลตำบลปากห้วย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นการจูงใจให้มีความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ความคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“เทศบาลตำบลปากห้วย เป็นเมืองน่าอยู่ด้วยการบริหารจัดการที่ดีมีการคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี มีความรู้ทันสมัย เสริมสร้างสุขภาพ รักษาสิ่งแวดล้อม”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. ถนนในพื้นที่ตำบลปากห้วย ได้รับการบำรุงรักษา

๒. ประชาชนได้รับความสะดวกในการใช้สาธารณูปโภค สาธารณูปการ

๓. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดีและอัตราการแพร่ระบาดของลดน้อยลง

๔. การแพร่ระบาดของยาเสพติดและปัญหาความไม่สงบต่างๆลดน้อยลง

๕. ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ได้รับสวัสดิการตามสิทธิ์

๖. ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๗. ประชาชนชาวบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบทอด

๘. ประชาชนมีรายได้จากการเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและอื่น

๙. เด็กเยาวชนได้รับการบริการทางการศึกษา

๑๐. ประชาชนร่วมกิจกรรมด้านสุขภาพ

๑๑. ประชาชนมีรายได้จากอาชีพหลักและอาชีพเสริม

๑๒. เยาวชน ประชาชน มีความรู้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตการประกอบอาชีพ

๑๓. เกษตรกรมีแหล่งน้ำสำหรับการประกอบอาชีพ

๑๔. ทรัพยากร ธรรมชาติได้รับการคุ้มครองบำรุงรักษา

๑๕. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติในพื้นที่ตำบลปากห้วย

๑๖. การบริหารมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย

๒.๔ ตัวชี้วัด

๑. ในเขตเทศบาลมีโครงสร้างพื้นฐานที่มีมาตรฐาน ให้ประชาชนได้ใช้บริการที่มีความปลอดภัย ความเพิ่มขึ้นของถนนที่ได้ก่อสร้างและบูรณะซ่อมแซม ร้อยละ ๕

๒. หมู่บ้านมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ร้อยละ ๘๐

๓. ถนนมีการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตามจุดเสี่ยงต่างๆ ร้อยละ ๕๐

๔. การขยายเขตประปา ให้ประชาชนในเขตเทศบาลมีแหล่งน้ำในการอุปโภค-บริโภคเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘๐

๕. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับการสงเคราะห์ร้อยละ ๘๐

๖. หมู่บ้านที่ผ่านเกณฑ์ชุมชนเข้มแข็ง ร้อยละ ๘๐

๗. เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ร้อยละ ๘๐

๘. ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและค่านิยมอันดีงามที่ได้รับการอนุรักษ์และสืบสาน ร้อยละ ๘๐

๙. ไร่นาปลอดการลดละ ร้อยละ ๕

๑๐. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรได้รับการพัฒนา ร้อยละ ๑

๑๑. ผลผลิตทางการเกษตรที่เพิ่มขึ้นต่อไร่ ร้อยละ ๑

๑๒. เกษตรกรมีการทำเกษตรอินทรีย์ - ชีวภาพเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑

๑๓. ประชาชนมีการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑

๑๔. ป่าชุมชนที่มีการบริหารจัดการอย่างมีระบบ ร้อยละ ๕

๑๕. การบุกรุกป่าชุมชนลดลง ร้อยละ ๕

๑๖. ในพื้นที่มีการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ร้อยละ ๕

๑๗. หมู่บ้านที่จัดการขยะอย่างถูกสุขอนามัย ร้อยละ ๔๐

๑๘. ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการ ร้อยละ ๘๐

๑๙. เรื่องข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ที่ได้รับการแก้ไข ร้อยละ ๘๐

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

๑. ถนนในพื้นที่ตำบลปากห้วย ได้รับการบำรุงรักษา

๒. ประชาชนได้รับความสะดวกในการใช้สาธารณูปโภค สาธารณูปการ

๓. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดีและอัตราการแพร่ระบาดของลดน้อยลง

๔. การแพร่ระบาดของยาเสพติดและปัญหาความไม่สงบต่างๆ ลดน้อยลง

๕. ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ได้รับสวัสดิการตามสิทธิ์

๖. ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๗. ประชาชนชาวบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบทอด

๘. ประชาชนมีรายได้จากการเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและอื่น

๙. เด็กเยาวชนได้รับการบริการทางการศึกษา

๑๐. ประชาชนร่วมกิจกรรมด้านสุขภาพ

๑๑. ประชาชนมีรายได้จากอาชีพหลักและอาชีพเสริม

๑๒. เยาวชน ประชาชน มีความรู้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตการประกอบอาชีพ

๑๓. เกษตรกรมีแหล่งน้ำสำหรับการประกอบอาชีพ

๑๔. ทรัพยากร ธรรมชาติได้รับการคุ้มครองบำรุงรักษา

๑๕. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติในพื้นที่ตำบลปากห้วย

๑๖. การบริหารมีประสิทธิภาพประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย

๒.๖ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการก่อสร้างปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนนและสะพาน

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซมระบบระบายน้ำ

กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้าที่ครอบคลุม

กลยุทธ์ที่ ๔ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุง รักษา พัฒนาแหล่งน้ำใช้ในการเกษตร

กลยุทธ์ ที่ ๕ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาและพัฒนาระบบประปาเพื่ออุปโภคบริโภค

กลยุทธ์ ที่ ๖ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาสถานที่สาธารณะและงานอาคาร

กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

กลยุทธ์ที่ ๘ ส่งเสริมสนับสนุนการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนาระดับคุณภาพการศึกษา

กลยุทธ์ที่ ๑๐ ส่งเสริมและสนับสนุนการออกกำลังกาย เล่นกีฬาและนันทนาการ

กลยุทธ์ที่ ๑๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันภัยให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย

กลยุทธ์ที่ ๑๒ ส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

กลยุทธ์ ที่ ๑๓ ส่งเสริมสนับสนุนและอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๑๔ ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการผลิตสินค้าการเกษตรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
รองรับการเป็นแหล่งพืชพลังงานทดแทน

กลยุทธ์ที่ ๑๕ ส่งเสริมสนับสนุนการเพิ่มผลทางการเกษตรแปรรูป การพัฒนาคุณภาพ
การเกษตรปลอดสารพิษ เกษตรทฤษฎีใหม่ และส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพร

กลยุทธ์ที่ ๑๖ ส่งเสริมสนับสนุนให้มีตลาดกลางในการรับซื้อและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร

กลยุทธ์ที่ ๑๗ พัฒนาและบริหารจัดการแหล่งน้ำธรรมชาติ/แหล่งน้ำชลประทาน ให้สามารถ
เก็บน้ำไว้ใช้ได้ตลอดปี

กลยุทธ์ที่ ๑๘ การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ การกำจัดมูลฝอย ส่งปฏิกูลและน้ำเสีย

กลยุทธ์ที่ ๑๙ ส่งเสริมสนับสนุนการปลูกป่า อนุรักษ์และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริหาร
จัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

กลยุทธ์ที่ ๒๐ ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ให้กับประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๒๑ ส่งเสริมด้านการค้าชายแดน ไทย - กัมพูชา

กลยุทธ์ที่ ๒๒ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการให้ได้มาตรฐานโดยคำนึงถึงชุมชนและ
สิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๒๓ ส่งเสริมการผลิตและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๒๔ พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารงานและการมีส่วนร่วมต่างๆ

กลยุทธ์ที่ ๒๕ ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น และผู้นำชุมชนให้มีประสิทธิภาพใน
การให้บริการประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๒๖ ปรับปรุง พัฒนา จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่ม
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๒๗ ส่งเสริมประชาธิปไตยและความเสมอภาคของประชาชน

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

(๑) พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

(๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเองและพัฒนา ระบบการศึกษาและอนุรักษ์ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

(๓) ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ประสิทธิภาพสูงขึ้นและสนับสนุนการ เพิ่มผลผลิตทางการเกษตร

(๔) การพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งน้ำธรรมชาติ อนุรักษ์และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

(๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากการเสริมการปกครอง ระบอบประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๒.๑.๔ ยุทธศาสตร์ของกองช่าง เทศบาลตำบลปากห้วย

กรอบและทิศทางการบริหารจัดการกองช่าง

กองช่าง ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้าน วิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุม การก่อสร้างและซ่อมบำรุง การรวบรวมประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม บำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผน งานควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานช่างสุขาภิบาล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย ตามที่รัฐบาลได้ จัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ซึ่งได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ด้านที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการ บริหารจัดการภาครัฐ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยมีเป้าหมายให้หน่วยงานภาครัฐมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย รับผิดชอบ โปร่งใส องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าว ดังนั้นกองช่าง เทศบาลตำบล ปากห้วย จึงได้มีการจัดทำแผนพัฒนากองช่างและการดำเนินการไว้ให้ดำเนินไปสู่เป้าหมาย โดยมีพันธกิจดังนี้

๑. พัฒนาบุคลากรเทศบาลให้เป็นผู้มีอาชีพและนวัตกรรม มีความรู้ ทักษะ ทักษะที่จำเป็น ในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

๒. เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

๓. พัฒนาบุคลากรเทศบาลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน

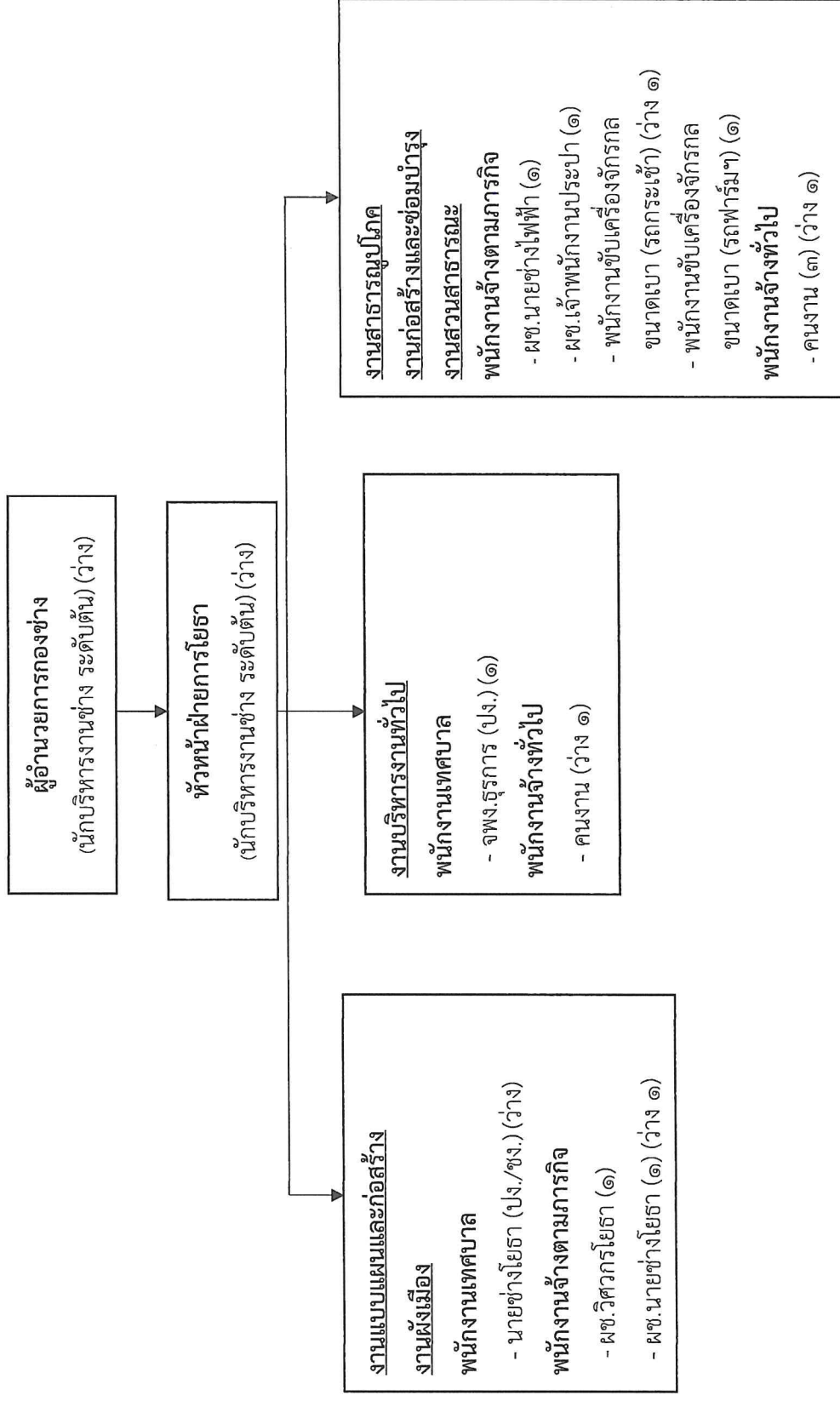
๔. ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ที่เหมาะสม

๕. พัฒนาบุคลากรเทศบาลตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๖. พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัลและทักษะสำหรับผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมสมัยใหม่ เข้ามาปรับใช้ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การบริหารงานของกองช่าง มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อปลัดเทศบาล เป็นผู้บังคับบัญชา ขั้นต้น ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานด้านงานในกองช่างให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลปากห้วย

โครงสร้างกรอบอัตรากำลัง กองช่าง



อัตราตำแหน่ง	ระดับ						ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้างตามภารกิจ		พนักงานจ้างทั่วไป	
	กลาง	ต้น	ชก.	ปก.	อาวุโส	ชง.	ปง.	อัตราที่มี	อัตราที่ว่าง	อัตราที่มี	อัตราที่ว่าง
อัตราที่มี	-	๒	-	-	-	-	๒	๗	๒	๕	๒

วิสัยทัศน์ (Vision) กองช่าง

" ยึดมั่นธรรมาภิบาล พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ก้าวนำเทคโนโลยี "

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญงานที่รับผิดชอบ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

๑. ระบบบริหารจัดการที่คล่องตัวมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. การบริหารจัดการด้านการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้บุคลากรมีการถ่ายทอดองค์ความรู้

๒. ส่งเสริมให้ทุกงานจัดทำและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของทุกงาน

๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมบริการผู้มีส่วนได้เสียเชิงรุก

๔. พัฒนาการสื่อสารให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการของเทศบาลตำบลปากห้วย

๕. พัฒนาระบบงานการทำงาน

๖. พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานในแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลปากห้วย

๗. พัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

๘. สนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรประจำตำแหน่ง

๙. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน

ความเชื่อมโยงกลยุทธ์ของแผนยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์			
ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ กองช่าง	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ เทศบาลตำบลปาก ห้วย	ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด สระแก้ว
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้าน การเมืองและบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหาร จัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างเสริม กระบวนการเรียนรู้ และ สภาพแวดล้อมของประชาชนให้ สามารถปรับตัวประกอบอาชีพและมี สภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดี
<u>กลยุทธ์</u> ๑. ส่งเสริมให้บุคลากรมีการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ ๒. ส่งเสริมให้ทุกงานจัดทำและ ควบคุมความเสี่ยงในการ ปฏิบัติงานของทุกงาน	<u>กลยุทธ์</u> ๑. การทำงานเชิงรุกที่มี ประชาชนเข้ามามี ส่วนร่วม ๒. บริหารจัดการร่วมกับ ทุกภาคส่วน	<u>กลยุทธ์</u> ๑. การพัฒนาเส้นทาง คมนาคมเชื่อมโยงอย่างเป็น ระบบให้ได้มาตรฐาน เพื่อรองรับการพัฒนาด้าน โลจิสติกส์	<u>กลยุทธ์</u> ๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้มี ความสมบูรณ์เพื่อให้ประชาชนมี รายได้และคุณภาพชีวิตดีขึ้น

ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์			
ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ กอง ช่าง	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ เทศบาลตำบลปาก ห้วย	ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด สระแก้ว
กลยุทธ์ ๓. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมบริการผู้มีส่วนได้เสียเชิงรุก ๔. พัฒนาการสื่อสารให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการ ๕. พัฒนาระบบการทำงาน ๖. พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานในแผนพัฒนาท้องถิ่น		กลยุทธ์ ๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการและโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ๒. พัฒนาประสิทธิภาพการเมือง/การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลส่งเสริมส่วนร่วมของประชาชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	กลยุทธ์ ๑. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐในการบริหารและให้บริการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญงานที่รับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการเมืองและบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้และสภาพแวดล้อมของประชาชนสามารถปรับตัวประกอบอาชีพและมีสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดี
กลยุทธ์ ๑. สนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรประจำตำแหน่ง ๒. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน	กลยุทธ์ ๑. การทำงานเชิงรุกที่มีประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ๒. บริหารจัดการทำงานแบบบูรณาการร่วมกับทุกภาคส่วน	กลยุทธ์ ๑. พัฒนาประสิทธิภาพการเมือง/การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	กลยุทธ์ ๑. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐในการบริหารและให้บริการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การคมนาคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพระบบโครงสร้างพื้นฐานการค้าการลงทุนพัฒนาเศรษฐกิจการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับด้านธุรกิจการค้าชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว
กลยุทธ์ ๑. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานทั่วถึงและได้มาตรฐานครอบคลุมทุกหมู่บ้าน	กลยุทธ์ ๑. ระบบโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคสาธารณูปการทั่วถึงและได้มาตรฐาน	กลยุทธ์ ๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ก่อสร้างปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน สะพานปรับปรุงภูมิทัศน์ฯ	กลยุทธ์ ๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุนและการขนส่งสินค้าในพื้นที่ธุรกิจการค้าชายแดนฯ

วิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths:S)

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาท้องถิ่น
2. มีการแบ่งโครงสร้างส่วนราชการภายในและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างอย่างชัดเจน
3. เทศบาลมีฐานะเป็นนิติบุคคล มีขอบเขตการปกครองที่แน่นอน มีอิสระในการบริหารจัดการงบประมาณ
4. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมสมัยใหม่เข้ามาพัฒนาองค์กร
5. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ พร้อมในการที่จะปรับปรุง เปลี่ยนแปลง พัฒนาองค์กรและท้องถิ่น
6. ผู้บริหาร มีภาวะผู้นำและมีคุณธรรม จริยธรรมในการบริหารงานเทศบาล
7. มีช่องทางการติดต่อสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่หลากหลายช่องทาง สะดวกและรวดเร็วขึ้น
8. บุคลากรเทศบาล มีความรู้ ความสามารถ พร้อมนํานโยบายผู้บริหารปฏิบัติ

จุดอ่อน (Weaknesses: W)

1. ระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องมีจำนวนมาก และเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างล่าช้า ไม่ทันการณ์
2. ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประชาชน
3. อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ยังไม่เพียงพอต่อความจำเป็นและต้องการใช้
4. บุคลากรไม่ได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ทำให้การปฏิบัติงานและบริการประชาชนไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
5. ขาดบุคลากรที่ปฏิบัติงานที่ตรงกับสายงาน
6. ระบบอินเทอร์เน็ตในเทศบาล ยังไม่มีความเสถียร ทำให้การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศล่าช้า
7. การนำเทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในองค์กรยังไม่มากเท่าที่ควร

โอกาส (Opportunities : O)

1. นโยบายของรัฐบาลที่มียุทธศาสตร์ที่จะพัฒนาองค์กร ไปสู่ระบบราชการ ๔.๐
2. รัฐบาลเน้นให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชน
3. มีพร.กระจายอำนาจฯ สามารถรองรับภารกิจการถ่ายโอนฯ เพื่อนำมาบริหารจัดการให้บริการแก่ประชาชนในเขตพื้นที่ได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมมากขึ้นกว่าเดิม
4. ประชาชนให้ความสนใจและเข้ามามีบทบาทในการตรวจสอบการทำงานของเทศบาล
5. มีการตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสังคม และชุมชนของทุกภาคส่วน ทั้งระดับชาติและระดับท้องถิ่น
6. สื่อสังคมออนไลน์ ที่มีส่วนผลักดันให้เกิดความสนใจในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น และได้รับการบริการรวดเร็วมากขึ้น

อุปสรรค (Threat : T)

1. งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้เทศบาลไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเพียงพอ
2. ข้อจำกัดและกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการทำงาน ไม่สามารถให้เทศบาลเข้าไปส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการได้ เนื่องจากไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่
3. การจัดสรรงบประมาณจากรัฐยังไม่เพียงพอ และไม่สอดคล้องกับภารกิจที่ถ่ายโอนให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
4. ประชาชนขาดความเข้าใจในการทำงานของท้องถิ่น และให้ความร่วมมือด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาองค์กรไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงานองค์กร

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	ผู้รับผิดชอบหลัก	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	ด้านบริหารงานทั่วไป	แผนงานบริหารงานทั่วไป	งานบริหารงานทั่วไป	กองช่าง
๒.	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญงานที่รับผิดชอบ	ด้านบริหารงานทั่วไป	แผนงานบริหารงานทั่วไป	ทุกงาน	กองช่าง
๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	ทุกงาน	กองช่าง

๓.๒ บัญชีสรุปโครงการพัฒนา กองช่าง

	ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗		หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ	
๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๒	๕,๖๗๕,๘๘๑	กองช่าง

[illegible]

[illegible]

